

Directiebeoordeling  
Xylem Water Solutions Nederland B.V.

Dordrecht, 18/12/2025

Auteur(s):  
Marcel Pomper  
*Q-ESH Manager Benelux*

Geaccordeerd door:



Samantha Bootsman  
*Managing Director Benelux*

# INHOUDSOPGAVE

<b>1 INLEIDING</b>	<b>3</b>
<b>2 BESLUITVORMING</b>	<b>4</b>
2.1 ALGEMEEN	4
2.2 BESLUIT OVER DE ORGANIZATIONAL BOUNDARY	4
2.3 UITKOMSTEN INTERNE AUDIT, CONTROLE EN ZELFEVALUATIE	4
2.4 BEVINDINGEN DIRECTIEBEOORDELING	4
2.5 CO <sub>2</sub> -FOOTPRINT EN ENERGIEBEOORDELING	4
2.6 EVALUATIE DOELSTELLINGEN EN MAATREGELEN	6
2.7 PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	6
2.8 VASTSTELLEN VAN DE STUURCYCLUS	6
2.9 COMMUNICATIEBELEID	6
2.10 PARTICIPATIES EN INITIATIEVEN	7
2.11 BUDGET EN INVESTERINGEN	7
<b>3 EINDOORDEEL</b>	<b>8</b>
<b>4 ACTIELIJST</b>	<b>8</b>

# 1 INLEIDING

In deze directiebeoordeling vindt u een samenvatting van het CO<sub>2</sub>-reductie systeem van Xylem Water Solutions Nederland. Het doel van deze review is het in kaart brengen van het functioneren van het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem, een evaluatie daarop en het aanpassen van het huidige systeem. De CO<sub>2</sub>-verantwoordelijke heeft zorggedragen voor de correctie input. Aan de hand hiervan heeft het management een aantal besluiten genomen. De hieruit voortvloeiende acties worden opgenomen in de actielijst omtrent de CO<sub>2</sub>-reductie.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder vereist het volgende van de directie:

1. Informeert of de Organizational Boundary en/of TVB-matrix waar nodig is aangepast;
2. Zich laat informeren over de uitkomst van de interne- en externe audit;
3. De voortgang van de doelstellingen en de acties uit de maatregelenlijst en of hier eventuele bijsturing op nodig is;
4. Zijn er nog zaken die opgepakt moesten worden aan de hand van de vorige directiebeoordeling en/of interne audit (corrigerende maatregelen);
5. Zich laat informeren over de CO<sub>2</sub>-footprint, de uitgevoerde energie-beoordeling en mogelijke reductie maatregelen (trends en ontwikkelingen);
6. Doelen vaststelt ten aanzien van de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot;
7. Zich laten informeren over het communicatiebeleid dat is opgesteld voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, zowel in- als extern;
8. Zich laat informeren over de participaties waarin Xylem met anderen samenwerkt aan CO<sub>2</sub>-reductie en de hieruit vloeiende maatregelen;
9. Budget vrijmaakt voor investeringen en deelname aan initiatieven;
10. Jaarlijks een directiebeoordeling uitvoert over bovenstaande besluiten en dit evalueert.

Bovenstaande punten komen terug in hoofdstuk 2 van dit rapport. Afsluitend is een actielijst geformuleerd, welke als input voor de volgende directiebeoordeling dient.

## 2 BESLUITVORMING

### 2.1 ALGEMEEN

Geen opmerkingen.

### 2.2 BESLUIT OVER DE ORGANIZATIONAL BOUNDARY

Hiervoor is geen nieuw besluit nodig. De eerder opgestelde boundary is niet aangepast voor Xylem. De boundary is vastgesteld conform de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

### 2.3 UITKOMSTEN INTERNE AUDIT, CONTROLE EN ZELFEVALUATIE

De interne audit is uitgevoerd door Stichting Stimular op 15-12-2025. Hieruit is geconcludeerd dat het CO<sub>2</sub>-bewust certificaat bij Xylem een goede basis heeft. Aan de eisen wordt voldaan, maar op een aantal punten is nog wat actie nodig. Op 12 januari 2026 is een opvolgaudit trede 5 gepland voor de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. Het team dat eraan trekt is enthousiast en heeft ambitieuze en haalbare doelstellingen gesteld. Taken en verantwoordelijkheden zijn duidelijk. Xylem is in 2024 door gegroeid van Trede 3 naar Trede 5 van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. De scope 3 analyse is gedaan en actueel.

### 2.4 BEVINDINGEN DIRECTIEBEOORDELING

De directie heeft beoordeeld dat het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem werkt naar behoren. Jaarlijks worden de emissiestromen in kaart gebracht, wat zorgt voor inzicht in de energie verbruiken. Dit geeft handvatten om het verbruik gericht te reduceren.

Intern wordt de reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot vaker besproken, maar dit kan nog beter, waardoor het bewustzijn onder de medewerkers over dit onderwerp nog verder zal worden vergroot. De aanschaf van een volledig elektrische vrachtwagen is in 2025 besproken en wordt uitgevoerd. Levering medio 2026.

Middels het behalen van het certificaat wil Xylem fungeren als voorbeeldfunctie en haar rol als marktleider en als ethische burger waarmaken. Het reduceren van CO<sub>2</sub>-uitstoot en het inzetten voor duurzame initiatieven is voor Xylem van groot belang en staat centraal in hoe het bedrijf wil groeien. Om deze reden zal Xylem hier ten allen tijde (financiële) middelen beschikbaar voor stellen. Dit blijkt onder andere uit de groei van de toepassing van HVO-brandstoffen ten opzichte van Diesel

### 2.5 CO<sub>2</sub>-FOOTPRINT EN ENERGIEBEOORDELING

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Xylem bedraagt in 2024 610 ton CO<sub>2</sub>. Waarvan 480 ton CO<sub>2</sub> uit scope 1 en 57,3 ton CO<sub>2</sub> uit scope 2. Alleen de emissie van de servicebussen (246,8 ton), en de vrachtwagen (15,6 ton) is aan projecten toe te rekenen. Daarmee houdt bijna 50% van onze totale CO<sub>2</sub>-uitstoot verband met de projecten. De emissie in Scope 3 was 72,4 tpn CO<sub>2</sub>, waarvan de grootste post woon-werkverkeer personenwagens betrof (59,4 ton)

## **Belangrijkste CO<sub>2</sub>-emissies**

In scope 1 zijn de belangrijkste CO<sub>2</sub>-emissies:

- Zakelijk verkeer (Bestelwagen diesel): 239 ton CO<sub>2</sub> (39,8% van de totale CO<sub>2</sub>-footprint)
- Zakelijk verkeer (Personenwagen benzine en diesel): 165 ton CO<sub>2</sub> (27,5% van de totale CO<sub>2</sub>-footprint)
- Brandstof & warmte (Aardgas voor verwarming): 51,2 ton CO<sub>2</sub> (9,9% van de totale CO<sub>2</sub>-footprint)

In scope 2 zijn de belangrijkste CO<sub>2</sub>-emissies:

- Elektriciteit: zou 143,5 ton CO<sub>2</sub> (23,1% van de totale CO<sub>2</sub>-footprint) zijn, maar door de inkoop van groene stroom voor de locatie Dordrecht (139 ton) is dit aanzienlijk minder. Verdeling: 96,9% op kantoor, 3,1% in projecten.

## **Belangrijkste energieverbruikers**

Uit de CO<sub>2</sub>-footprint blijkt dat zakelijk verkeer bestelwagen diesel de belangrijkste CO<sub>2</sub>-emissie veroorzaakt. De data voor het aantal gereden kilometers en verbruik komt van de registratie van tankpassen. In 2023 is gestart deze uitstoot te verlagen door deels HVO100 ipv Diesel te tanken. In 2024 is 32.180 liter HVO100 getankt dit is aanzienlijk meer dan de 6.169 liter van 2023.

Vanaf 2022 is een nieuwe auto regeling van kracht, waarin alleen volledig elektrische of hybride auto's te kiezen zijn als leaseauto. In 2024 zijn er geen personenwagens op diesel meer in gebruik.

## **Prioriteiten en kansen voor verbetering van de energieprestatie**

De energiebeoordeling levert de volgende nieuwe prioriteiten en kansen voor verbetering van de energieprestatie op. Xylem Water Solutions Nederland B.V. (hierna Xylem genoemd) werkt met groene stroom. In 2024 is het onderzoek naar de mogelijkheden om zonnepanelen op het dak te installeren worden vervolgd, maar we hebben tot nu toe hiervoor nog geen toestemming van ons moederbedrijf ontvangen deze investering te doen.

## **Reductiepotentieel**

De komende 3 jaar voeren we de volgende reductiemaatregelen uit. De uitvoering is toebedeeld aan de volgende personen:

Gebouwen Marcel Pomper:

- Luchtcompressor (werkplaats) 0,9% CO<sub>2</sub>-reductie. Lekkages opsporen en repareren, luchtdruk indien mogelijk iets lager instellen
- Temperatuur bedrijfspand lager 3% CO<sub>2</sub>-reductie op uitstoot verwarming
- Vervangen TL-verlichting met starters 2% CO<sub>2</sub>-reductie op uitstoot elektriciteit (uitgevoerd Q1-2024)
- Energiezuinige accentenverlichting 2% reductie op elektriciteit (uitgevoerd Q1-2024)
- Energiezuinige buitenverlichting 1% reductie op elektriciteit (uitgevoerd Q1-2024)

Vervoer Erdal Atasever en Marcel Pomper:

- Meer full-elektrische auto's 0,7% CO<sub>2</sub>-reductie op uitstoot zakelijk verkeer (21 stuks in 2024)
- Monitoren brandstofverbruik 0,3% CO<sub>2</sub>-reductie op uitstoot zakelijk verkeer
- Keuze lease-auto aangepast naar duurzame auto's 1,5% CO<sub>2</sub>-reductie op uitstoot zakelijkverkeer
- Meer keuze in elektrische auto's. 0,5% CO<sub>2</sub>-reductie op uitstoot zakelijk verkeer
- Fietsplan 1% CO<sub>2</sub>-reductie op uitstoot zakelijk verkeer
- Training zuinig rijden

Projectlocaties Erdal Atasever:

- Monitoren brandstofverbruik 0,3% CO<sub>2</sub>-reductie op uitstoot Bestelwagens en Vrachtwagen
- Regelmatig tanken van HVO100 ipv diesel in de vrachtwagens en bussen
- Onderzoek mogelijkheden toepassing hybride of elektrische voertuigen
- Vrachtwagen montage is in 2026 aan vervanging toe, Xylem heeft AANZet subsidie ontvangen voor aanschaf van een elektrische vrachtwagen welke medio 2026 wordt afgeleverd

Bovenstaande maatregelen zijn opgenomen in het CO<sub>2</sub>-Reductieplan.

## 2.6 EVALUATIE DOELSTELLINGEN EN MAATREGELEN

Xylem heeft zich ten doel gesteld om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren door het energieverbruik te reduceren en duurzame energie te gebruiken. Deze doelstellingen zijn gericht op het totale energiegebruik van de organisatie:

- Xylem Dordrecht, Xylem Grou
- Wagenpark, materieel en vervoer

Alle medewerkers hebben de taak om bij hun werkzaamheden energie te besparen. Het thema energiebesparing is vast onderdeel van alle vormen van werkoverleg en het directie-overleg.

Het besparingspotentieel van Xylem betreft:

### Scope 1

- 10% reductie op brandstof voor zakelijk verkeer personenwagen Diesel
- 3% reductie op brandstof voor zakelijk verkeer bestelwagen Diesel
- 5% reductie op aardgas voor verwarming

### Scope 2 & business travel

- 10% reductie op zakelijk verkeer met privé-auto's
- 50% reductie op vliegkilometers
- 5% op elektriciteitsverbruik per m<sup>2</sup> gebouwoppervlak

### De CO<sub>2</sub>-reductiedoelen voor 2022 ten opzichte van 2019

- 10% Reductie op de totale CO<sub>2</sub>-emissie per euro omzet
- 12% Reductie CO<sub>2</sub>-emissies scope 1 per euro omzet
- 5% reductie CO<sub>2</sub>-emissies scope 2 per euro omzet

## 2.7 PROJECTEN MET GUNNINGSVOORDEEL

Er zijn heden 3 projecten met CO<sub>2</sub>-gunningsvoordeel in portefeuille. Dit betreft de projecten in Arnhem, Ede en Vlaardingen. Arnhem is in 2024 opgestart.

## 2.8 VASTSTELLEN VAN DE STUURCYCLUS

In het Energiemanagementsysteem is een duidelijke Plan-Do-Check-Act opgenomen om de bereikbaarheid van de doelen en afwijking van het behalen van de doelen in kaart te brengen en structureel op te kunnen sturen. Dit is opgesteld met verantwoordelijkheden en taken. Deze stuurcyclus borgt dat de doelen die worden opgesteld voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder daadwerkelijk worden behaald.

## 2.9 COMMUNICATIEBELEID

Tenminste jaarlijks zal intern en extern gecommuniceerd worden over de CO<sub>2</sub>-uitstoot, voortgang van doelstellingen en maatregelen en mogelijkheid van individuele bijdrage van medewerkers. Deze communicatie wordt allereerst gedaan op de website. Er is een goede mate van bewustzijn aanwezig bij medewerkers vanwege eerdere interne communicatie.

## 2.10 PARTICIPATIES EN INITIATIEVEN

Xylem neemt actief deel aan CO<sub>2</sub>-reductie initiatieven, om zodoende de uitwisseling van kennis en groei van innovatieve ideeën te bevorderen. Het betreft Duurzame Leverancier. Xylem neemt ook deel aan het keteninitiatief CO<sub>2</sub>-reductieprogramma: "Bewust omgaan met Energie". Dit is een initiatief van Stichting Stimular en Mourik Infra in het kader van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. De milieubarometer is een tool van Stimular die Xylem gebruikt om inzicht te hebben in de CO<sub>2</sub>-uitstoot, daarom is het deelnemen aan het keteninitiatief van Stimular een logische vervolgstap. Het deelnemen aan een keteninitiatief is een van de onderdelen van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder. Dit wil zeggen dat we ons in samenwerking met onze toeleveranciers of klanten inzetten om CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren.

## 2.11 BUDGET EN INVESTERING

Voor het uitvoeren van de maatregelen, het behalen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder certificaat niveau 3 en participatie aan initiatieven hebben we als directie in 2023 een budget beschikbaar gesteld.

Kosten voor het onderhoudstraject van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder certificaat niveau 5:

€ 1225,00	Ondersteuning door Stichting Stimular
€ 3020,00	2 <sup>e</sup> periodieke audit

De kosten voor het jaarlijks onderhoud van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder zijn als volgt:

€ 95,00	Milieubarometer
€ 2660,00	Kosten certificering
€ 968,00	Contributie SKAO
€ 170,00	Deelname Duurzaamheidskring Mourik
€ 100,00	Deelname Duurzame leverancier

De eventuele besparingen die de maatregelen opleveren, worden waar het kan gebruikt om te investeren in nieuwe maatregelen.

### 3 EINDBEoordeling

De directie heeft beoordeeld dat de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder certificering het daarbij horende CO<sub>2</sub>-reductiesysteem er toe bij draagt dat de CO<sub>2</sub>-uitstoot verder verminderd word. Een belangrijk voordeel van dit instrument is dat alle informatie/gegevens aangaande CO<sub>2</sub> nu ook centraal wordt vastgelegd. Hierdoor is informatie beter en sneller beschikbaar, is de voortgang te bewaken en kunnen keuzes of basis van de juiste gegevens gemaakt worden.

De communicatie over dit onderwerp is een vast onderdeel geworden binnen onze interne communicatie, waardoor de bewustwording bij medewerkers is gegroeid en zij inmiddels zelf ook een belangrijke bijdrage leveren in de reductie.

Het certificaat is van belang voor onze duurzaamheids-ambities (ook in relatie met EED), het binnen halen van opdrachten en onze positie in de markt. Om deze reden vindt de directie het relevant om het certificaat trede 3 te behouden.

### 4 Actielijst

Naar aanleiding van inzichten van afgelopen jaar en de interne audit zijn de volgende acties geformuleerd:

- Onderzoek temperatuur bedrijfspannend verlagen.
- Vervangen TL-verlichting in kantoren voor LED.
- Meer full-elektrische personenauto's
- Busjes en vrachtwagen zijn vervangen door EURO6 i.p.v. EURO5.
- Medewerkers trainen in zuinig rijden.
- Onderzoek verminderen brandstof verbruik op projectlocaties.
- Toepassing van HVO100 ipv diesel
- Onderzoek toepassing elektrische of hybride of waterstof voertuigen ipv diesel
- Aanschaf elektrische vrachtwagen